

한국 제조기업의 “강한 제조경쟁력 확보를 지원하는”

(주)에이티피엠컨설팅 회사소개

Advanced TPM 및 기술사 솔루션 지원 한국TPM연구소 운영

바른 선택, 바른 설계, 바른 추진!

높은 성과 실현!

2010년 1월



Advanced TPM 솔루션 지원
(주)에이티피엠컨설팅

1. 회사 소개

■ 대표 인사말



귀하와 귀사의 일익번창 하심을 기원드립니다.

그간 우리나라에서는 기업경쟁력 향상 차원에서 여러 경영혁신 혹은 생산혁신 활동을 추진해 오고 있으며, 그 중에서도 특히 많은 기업이 TPM 혁신활동을 주요 혁신 톨로서 도입 추진하고 있습니다.

TPM은 설비의 체질개선, 사람의 체질개선에 바탕을 두면서 기업의 체질개선을 이룩하는 혁신활동으로서, 제조경쟁력 향상을 위한 강력한 톨로서 활용되고 있습니다.

TPM활동은 설비계획, 설비사용, 설비전문보전, 지원 등 관련 부문의 전원참여 하에 생산효율화를 위한 각종 Loss의 배제와 부문별 지정 스텝활동을 하는 전원참여 생산보전(TPM) 활동이며, 그간 추진 방법론의 많은 발전이 있었던 것도 사실입니다. 그러나 국내에서는 TPM의 심화되고 발전적인 방향제시가 미흡한 실정이며, 우리나라 특성에 맞는 TPM 연구도 부진한 실정입니다. 향후에는 한국형 TPM을 추진범위별, 업종별, 규모별, 추진 경과별로 더욱 심화되는 연구 및 추진사례 보급이 절실하다 하겠습니다.

이에 ㈜에이티피엠컨설팅에서는 TPM 추진 방법론으로서 혁신활동 과정이 경영이익 구조에 실질적으로 기여될 수 있도록 연도별 목표관리(MBO) 체계와 연계하여 전부문의 개별개선 활동(성과창출)과 부문별 지정된 스텝활동(구동엔진 역할)을 통해 보다 성과지향형을 추구하며, TPM 추진체계를 TPM-I (Total Productive Maintenance; 생산부문인 생산, 보전, 품질 중심), TPM-II (Total Productive Management; 생산지원인 관리, 물류 포함), TPM-III (Total Productivity Management; 연구개발, 영업 포함)으로 TPM 추진범위 영역별로 구분시켜 방법론을 정립하였습니다.

한편으로는 기업혁신활동의 질을 높여 드리기 위해 기술사(공장관리, 품질관리) 솔루션, 분야별 TPM 방법론 실무교재, 단행본 저서 등의 연구개발 및 보급을 지속할 예정이며, 특히 이번에 미래형 설비관리 필수방법론인 통합설비진단 (ICMS) 솔루션 업무제휴를 통하여 더한층 생산 및 설비 효율화에 기여할 수 있도록 하였습니다.

앞으로도 TPM 방법론, QPC 혁신 방법론, 혁신 컨버전스 방법론 등의 꾸준한 연구개발과 혁신 실무추진용 도서 개발 및 자료실 운영 등을 체계적으로 시행하고, 전문 컨설턴트의 보강으로 더욱 질 높은 서비스가 되도록 할 예정입니다. 더욱 관심있게 지켜봐 주시고 격려를 부탁드립니다.

감사합니다.

대표컨설턴트 / 공학박사·기술사 권 오 운 拜上

1. 회사 소개

■ 회사 연혁

| | | | | | |
|------|----|---|------|--------------------------------|---------------------------------------|
| 2000 | 01 | 한국CyberTpm센터 설립 ☎ 홈페이지 www.cybertpm.com | 2008 | 02 | TPM 전문 컨설턴트(5명추가) 확보 컨설팅그룹 구성 |
| | 02 | 기업혁신활동 지원용 자료실 운영 개시 | | 03 | 통신판매업 신고, 출판사 신고 |
| | 07 | e-비즈니스와 확장형 ERP 단행본 저서 제작 (공저) | | 05 | [Best Practice] 실무 TPM 추진 매뉴얼(총2권) 신간 |
| 2001 | 03 | 기업혁신관련 논문 학회지 발표/기고 개시(국내/해외) | 08 | 품질기술사 수험서[QM, SQC, DOE] 전정판 발간 | |
| | 03 | 차별화 경영 단행본 저서 제작 (공저) | 2009 | 02 | 공장기술사 수험서[PSE, EE, OR, OC] 증보판 발간 |
| 2003 | 01 | 기술사(품질관리,공장관리) 수험용 솔루션 (각 3권) 공급 개시 | 02 | 품질기술사 수험서[QM, SQC, DOE] 증보판 발간 | |
| | 05 | 기업혁신용 TPM 관련 도서(12종) 공급 개시 | 07 | [최신]경영지도사[생산관리편] 발간 [권오운 외2] | |
| | 07 | 국가품질망(www.q-korea.net) 사이트 구성설계 [단독 수행] | | [최신]경영지도사[품질경영편] 발간 [권오운 외2] | |
| 2005 | 07 | 한국TPM연구소로 개명 | | [최신]경영지도사[경영과학편] 발간 [권오운 외2] | |
| 2005 | 08 | 산업경영기술사컨설팅(주)와 컨설팅 업무협약 체결 | 07 | [최신]기술지도사[품질관리편] 발간 [권오운 외2] | |
| | 11 | 블루오션 마케팅 전략 단행본 도서 제작 (공저) | | [최신]기술지도사[생산계획편] 발간 [권오운 외2] | |
| 2006 | 05 | 설비보전기사 교재 (윤활관리) 도서 제작 | | [최신]기술지도사[수요관리편] 발간 [권오운 외2] | |
| | 05 | 설비보전기능사 교재 (윤활관리) 도서 제작 | | | |
| | 11 | TPM 전문 컨설턴트(9명) 확보로 컨설팅그룹 구성 | | | |
| 2007 | 11 | (주)에스펙과 통합설비진단 솔루션 업무협약 체결 (통합예지보전/설비진단서비스/CMS/자동오일공급) | | | |
| 2008 | 02 | 한국TPM연구소 지주회사 에이TPM컨설팅(주) 설립 [대표이사 권오운] | | | |
| | | [Best Practice] 실무 TPM 추진 매뉴얼(총5권) 신간 | | | |

더 좋은 프로그램 보급을 위해 노력을 하고 있습니다!



1. 회사 소개

■ 회사 이념

인간중심의, 고객감동을 위한, 미래지향적 비전 경영을 회사/연구소 이념으로
『처음 각오를 끝까지, 자만심보다는 노력으로』
의 정신으로 한국TPM연구소를 이끌어 가고 있습니다.

● 인간중심의 경영 | humanity

(주)ATPM컨설팅/한국TPM연구소를 구성하는 한 사람 한 사람의 존엄성과 견해의 차이를 존중하고, 개개인의 전문가로서의 자질과 발전을 영위할 수 있도록 최대한의 기회를 부여함과 동시에 개개인의 기술과 노력이 기업체의 혁신활동의 초석이 되는 기반의 구성에 의한 자기발전, 회사발전, 고객사 발전의 초석이 되게 합니다.

● 고객을 위한 경영 | customer

부단한 신기술 및 전문분야에 대한 연구 개발로 전문가그룹으로서의 자질을 확보하고, 기업혁신활동에 대한 필요정보의 적시 제공과 실무에 적합한 컨설팅 및 교육 프로그램과 정보기술 솔루션의 개발 및 보급으로 고객이 감동하는 성과창출을 위해 끊임없이 노력하도록 합니다.

● 미래지향적 비전 경영 | future

현실을 냉정히 비판하고, 무한한 가능성에 대한 빈틈없는 계획과 과감한 투자로, 인간과 기술을 바탕으로 한 지속적인 교육과 연구, 차별화된 서비스를 개발하여 현재의 (주)ATPM컨설팅/한국TPM연구소에서 기업의 진정한 동반자가 되기까지 끊임없이 노력할 것입니다 .

1. 회사 소개

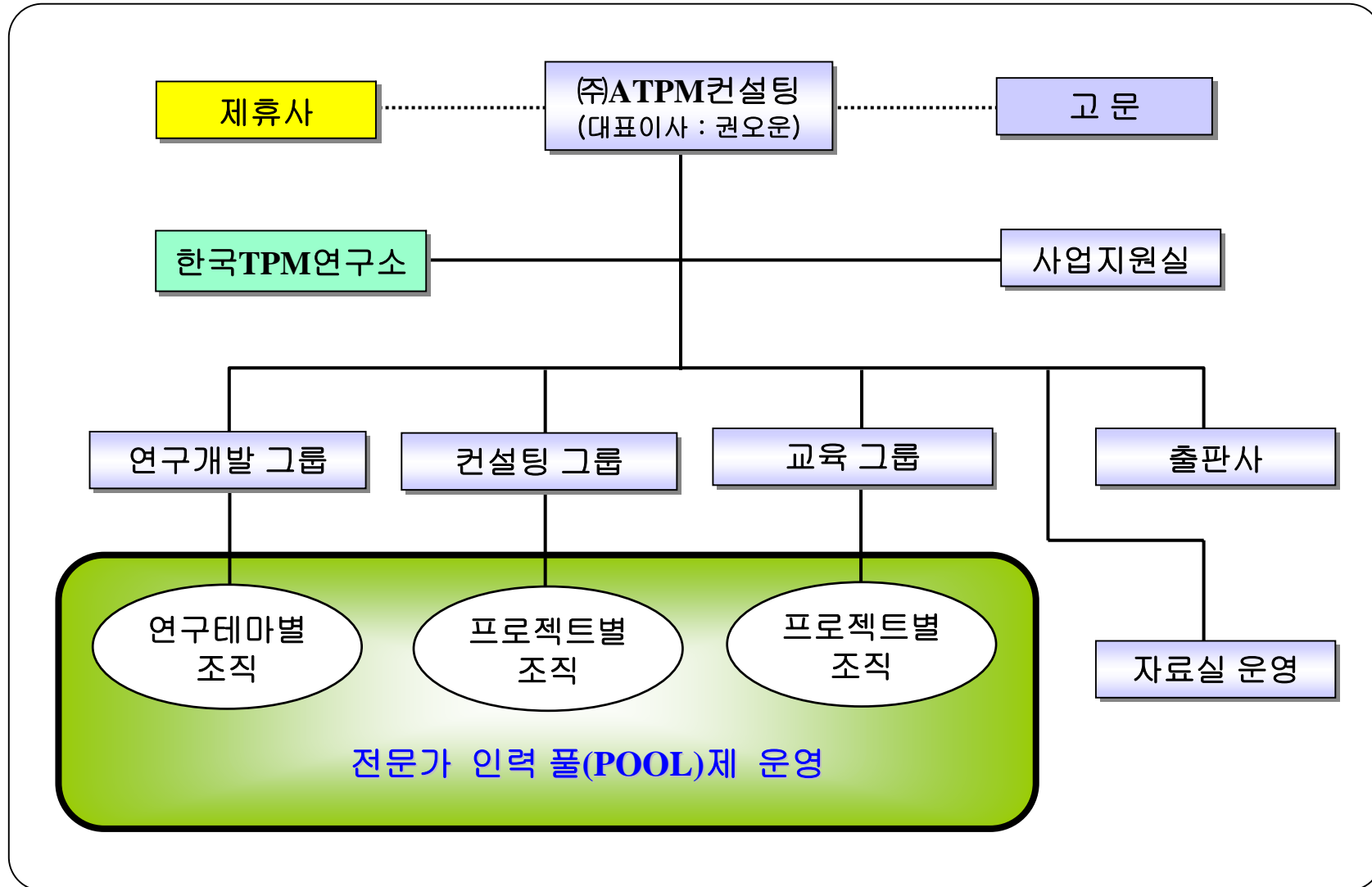
■ 사업 분야 및 기능

| 기능 | 분야 | 세부 기능 내용 |
|------------|------------|---|
| 혁신방법론 연구개발 | TPM 방법론 개발 | 장치형 TPM, 가공형 TPM, 비제조업(공기업) TPM, 중소기업 TPM, TPM Part-II 방법론, 이익추구 전략형 TPM, RCM(신뢰성중심보전), 설비 유행관리 합리화 유틸리티 효율화 및 에너지 절감, 보전정보전산화 MPR, TPM Methodology(영문), TPM 각 요소 본주별 등에 대한 이론 및 추진방법론 연구 개발 |
| | QPC 방법론 개발 | 품질혁신, 6σ, 생산성향상(공정개선 포함), 원가절감 및 가치혁신(VI) 등 추진방법론 연구 개발 |
| | 혁신 컨버전스 개발 | RCM연계TPM, TPS(리생산방식), TCR(종합원가절감), TPS 연계 TPM, 6σ 연계 TPM, 6σ&TPS 연계 TPM 등에 대한 추진방법론 연구 개발 |
| | TPM 솔루션 개발 | TPM 분야별 추진 가이드북/매뉴얼 솔루션 등 보급 (유료회원) |
| | 기술사 솔루션 개발 | 품질관리 기술사, 공장관리 기술사 수험 준비 솔루션 (유료회원) |
| | 지도사 솔루션 개발 | 경영지도사[생산관리분야], 기술기술사[생산관리분야] 수험 준비 솔루션 (유료회원) |
| 컨설팅 지원 | TPM 컨설팅 | 장치형 TPM, 가공형 TPM, 비제조업(공기업) TPM, 중소기업 TPM, TPM Part-II 방법론, 이익추구 전략형 TPM, RCM(신뢰성중심보전), 설비 유행관리 합리화, 유틸리티 효율화 및 에너지 절감, 보전정보전산화 MPR, 외국현지법인(TPM 영문), TPM 각 요소 본주별 등에 대한 분야별 패키지지도, 패키지별 테마지도, 패키지별 Cyber컨설팅 |
| | QPC 컨설팅 | 품질혁신, 생산성향상(공정개선 포함), 원가절감 및 가치혁신(VI) 등 컨설팅 |
| 교육 지원 | TPM 사내교육 | TPM 실무기본, TPM 실무 분야별, TPM 실무응용, 보전기술, 컴퓨터 활용 보전정보 전산화 관련 사내교육 |
| 자료실 운영 | 혁신 자료실 운영 | 혁신활동 종합, TPM 방법론, TPM 분야별 전문, 보전기술, 공장혁신, 품질혁신, 혁신관련 연구논문, 기술사 수험정보, 추천도구 자료실 등 분야별 회원등급제 자료실 운영 (무료회원) |



1. 회사 소개

■ 사업 조직



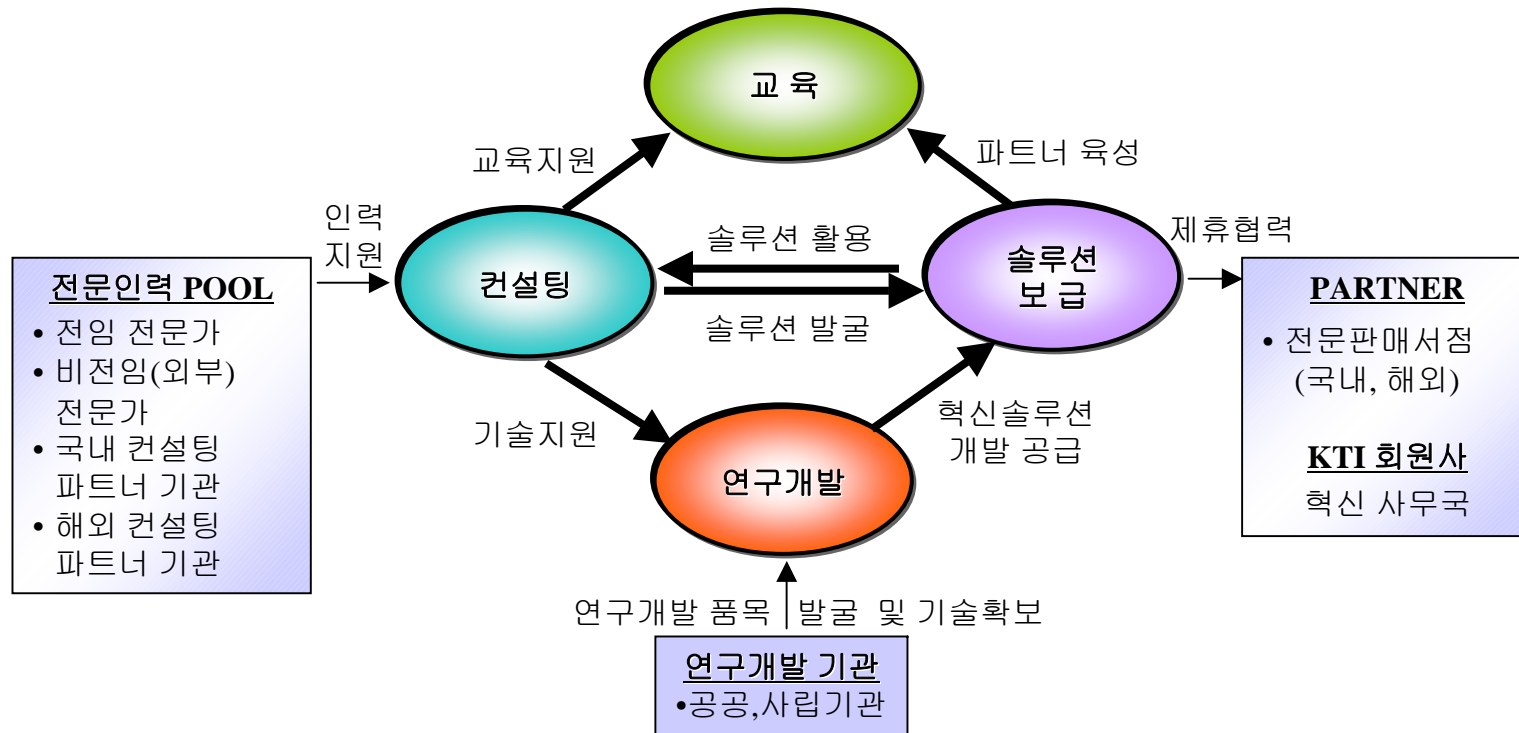
1. 회사 소개

■ 사업 구성

(주)ATPM컨설팅/한국TPM연구소는 21C 지식정보사회 욕구충족과 고객사 만족을 실현시키기 위해 TPM, 생산성혁신, 품질혁신, 원가혁신, 사무혁신 분야를 컨설팅/교육/솔루션개발 해 온 전문가들에 의해

- * TPM, 생산성혁신, 품질혁신, 원가혁신, 사무혁신 분야에 걸친 **솔루션 연구·개발 수행**
- * TPM, 생산성혁신, 품질혁신, 원가혁신, 사무혁신 분야에 걸친 **기업혁신 컨설팅 지원**
- * TPM, 생산성혁신, 품질혁신, 원가혁신, 사무혁신 분야에 걸친 **기업혁신 교육·훈련 지원**
- * TPM, 생산성혁신, 품질혁신, 원가혁신, 사무혁신 분야에 걸친 **혁신지원 자료실 운영**

등의 기업경쟁력향상 컨설팅 및 교육, 솔루션제공 사업을 꾸준히 수행해 오고 있습니다.



1. 회사 소개

■ 회사 위치

➤ 주소

☞ 오피스 : 150-746 서울특별시 영등포구 여의도동 11-11 한서빌딩 1309호

➤ 연락처

☞ [O]Tel : 02-3476-0872, Fax: 02-6747-1612, 회사 e-mail : atpmc@paran.com

☞ 대표 : 권오운, 011-9717-6607, kwonohw@paran.com



2. 컨설팅 그룹 운영 체계

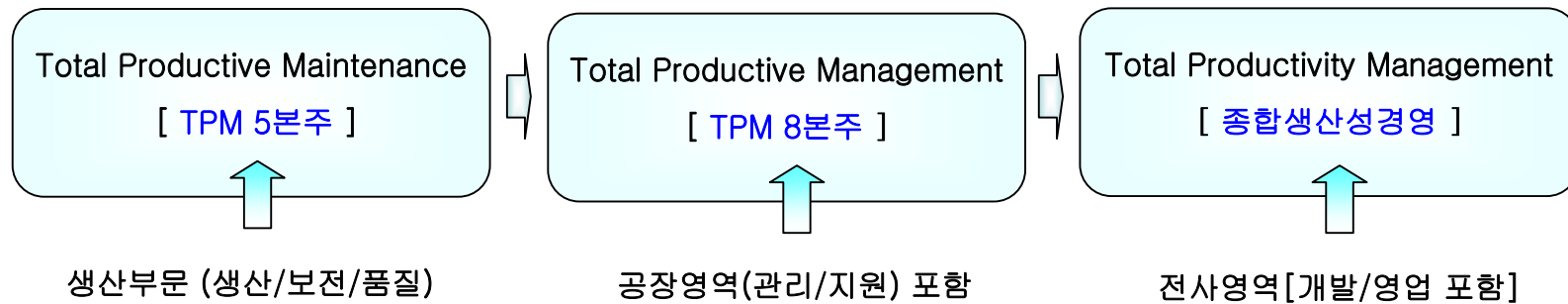
■ TPM 컨설팅 영역 구성 체계

(주)에이티피엠컨설팅은 사업장 혁신활동의 추진 영역 범위별 TPM 혁신활동을 지원드립니다.

[ATPMC는 종합생산성경영(TPM) 혁신활동으로 “경영기여 혁신”을 지원함]

기존 TPM(Total Productive Maintenance, Total Productive Management)을 포함하여
“제조경쟁력 향상” 실현의 Total Productivity Management (TPM) 솔루션을 지원함!

[TPM 혁신활동의 추진 영역별 추진 내용 및 조직참여 범위의 구성 체계]



이익↑ = 판매량↑(단위당 판가↑ - 단위당 원가↓) (☞ 생산성↑은 판매량↑을 지원시킴)



2. 컨설팅 그룹 운영 체계

● 전문 분야별 컨설턴트 현황

| 컨설턴트 | 직책 / 역할 | 혁신경력 | 전문 컨설턴트 프로필 현황 |
|------|--|------|--|
| 권오운 | TPM 그룹장 Principal Consultant | 20년 | 고려대 공학박사(산업공학), 기술사(품질관리), 기술지도사, 열관리(1급), 품질관리(1급) |
| | | | TPM 전분야, 원가혁신, RCM, MPR, 6σ/TPS 컨버전스, TPM/TPS 컨버전스, 에너지절감 |
| 김한건 | 원가혁신 그룹장 Executive Consultant | 15년 | 명지대 공학박사 수료(산업공학), 기술사(공장관리), 기술지도사, JPC경영컨설턴트과정 수료 |
| | | | 생산혁신, TPM, TPS, 공정/현장개선, 즉실천개선, 원가혁신, ISO품질체계 |
| 박정호 | TPM 컨설턴트 Executive Consultant | 17년 | 항공대 기계과 졸업, 기술지도사(생산관리), 항공기사 1급, 항공정비사(기능), 준교사(기계) |
| | | | TPM 전분야, 원가혁신, RCM, MPR, 6σ/TPS 컨버전스, TPM/TPS 컨버전스, 반도체 TPM |
| 배철호 | 사무혁신 그룹장 Executive Consultant | 19년 | 고려대 박사 수료(경영학) |
| | | | 사무혁신, 원가혁신, 조직운영, 조직행동(Organizational Behavior), 마케팅 |
| 안문영 | TPM 컨설턴트 Principal Consultant | 16년 | 한양대 공학박사 (산업공학 - 산업시스템) |
| | | | TPM 전분야, 전문보전, 공장설비설계, CBM, RCM, 자동화, 정수설계 및 공사관리, 신뢰성 |
| 안예환 | 생산혁신 그룹장 Executive Consultant | 19년 | 한양대 석사(산업공학), 기술사(공장관리), 품질관리(1급), IT 컨설턴트과정 수료 |
| | | | 생산혁신, TPM, 원가혁신, TPS, 물류혁신, 6시그마, LeanSigma 혁신, PAC System |
| 정구철 | ICMS 그룹장 Principal Consultant | 12년 | 성균관대 법정대 졸업 |
| | | | ICMS 분야 (통합설비진단, 케미컬관리서비스, 운할기술, 통합예지보전 구축) |
| 조창규 | 품질혁신 그룹장 Executive Consultant | 15년 | 연세대 석사(산업공학), 기술사(품질관리), 기술지도사, 품질경영진단사, ISO9001인증심사원 |
| | | | 품질혁신, 품질보전, 6시그마, TP-Mgt시스템, 즉실천개선, 품질코스트, 변화관리, 제안, 분임조활동, 고객만족경영(CSM), 제조물책임, KS/ISO9001/14001/Single PPM인증시스템 |
| 참 조 | 컨설팅 운영 Win-Win 협약사인 산업경영기술사컨설팅(주)의 공장기술사, 품질기술사 컨설턴트 인력 수시 협조체제 운영중임 | | |



2. 컨설팅 그룹 운영 체계

■ TPM[Total Productive Maintenance/Management] 혁신지원

| TPM 구성 | 조직 범위 | TPM 분야 |
|---------|--------------|----------------------------------|
| TPM 전부문 | 공장내 전조직 | 공장영역 TPM 전분야 혁신지원 |
| 공통 활동 | 공장내 전조직 | 개별개선, 교육훈련 |
| 계획부문 | 설비기획 | MP·초기관리 |
| 사용부문 | 생산, UTY, WWT | 자주보전, 품질보전 |
| 전문부문 | 보전, 안전환경 | 계획보전, 안전환경 |
| 지원부문 | 관리, 물류 | 사무효율화 |
| 중소기업형 | 사업장 전조직 | 중소기업형 TPM, 공장혁신 |
| ICMS시스템 | 보전, 생산, 정보 | 통합설비진단시스템(ICMS) 윤활기술, CMS 솔루션 |

■ 종합생산성경영[Total Productivity Management] 혁신지원

| TPM 구성 | 경영기여 | 혁신활동 |
|---------|-----------|--|
| 종합생산성경영 | 생산성↑, 원가↓ | 전사영역[개발/영업 포함] 혁신지원 |
| 생산혁신 | 생산성↑, 원가↓ | TPS, IE, 린시그마, TOC |
| 품질혁신 | 생산성↑, 원가↓ | 6시그마, QIP |
| 원가혁신 | 원가↓ | EVE, GVE, VCI, VC[가치창조], TCR |
| 사무혁신 | 원가↓ | 경영전략, 경영혁신, 물류혁신, 영업혁신, BSC |
| 제품개발 | 판가↑ | 신제품개발, GVE, VC, TRIZ, DOE, 특허활동 |
| 중소기업형 | 생산성↑, 이익↑ | 중소기업형 TPM, 공장혁신 |
| ICMS시스템 | 생산성↑, 원가↓ | 통합설비진단시스템(ICMS), CMS 솔루션 설비윤활기술 등 제휴 ICMS솔루션 지원 |



2. 컨설팅 그룹 운영 체계

■ 대표컨설턴트 프로필

- ▶ 성명 : 權 五 運 (Kwon Oh Woon)
- ▶ 컨설팅 경력 : 21년 (TPM 18년)
- ▶ 학력
 - 한국해양대학 기관학 (공학사)
 - 연세대학교 대학원 산업공학 (석사)
 - 고려대학교 대학원 산업공학 (박사)
- ▶ 자격
 - 기술사(품질관리), 기술지도사(산자부)
 - 열관리기사(1급), 기관사 1급
- ▶ 주요 근무 경력
 - 대우조선해양 QA/QC본부 의장검사
 - KSA 수석컨설턴트, 한국TPM연구소 소장
- ▶ 혁신활동 저서·논문
 - 설비혁신29권, 혁신11권, 논문14편, 기고32편
 - 품질기술사, 공장기술사 수험서 총 6권 저술
- ▶ 주요 컨설팅·교육 분야
 - 5S·TPM 전 분야, RCM, TPS, 에너지SAVE
 - GVE, 원가절감, 품질혁신, SPC, MPR 등

- ▶ 컨설팅 직책 : (주)ATPM컨설팅/대표컨설턴트
- ▶ 5S·TPM, 공장혁신 컨설팅사 (91~09년)
 - LG화학 • 제일모직 • 삼성전자
 - 삼성토탈 • 이수화학 • 제일제당
 - 세아베스틸 • (주) 대우 • 두산음료
 - 동양제철화학 • 파라다이스 • 기아자동차
 - 두산제관 • 삼성코닝 • 오스람
 - 두산전자 • OB 맥주 • 삼양사
 - 동국제강 • 한국세큐리티 • 두산백화
 - (주) 풍산 • 삼성정밀화학 • 코오롱유화
 - 동양매직 • 현대중공업 • LG-Philips
 - 한국서부발전 • 매그나칩반도체 등 총 54개사
- ▶ 품질/원가/GVE/IE 컨설팅사 (87~09년)
 - LG전자 • 에이스침대 • 대우캐리어
 - 삼성전자 협력사 13개사 • 대우전자 외 다수
- ▶ 공장혁신 관련 진흥활동
 - 국가품질망 웹/콘텐츠 구성설계 (PJT 단독수행)
 - 공장혁신 각종 대회/연구회/학술대회 참여/발표
 - 기업체/소집단 TPM 대통령상 심사위원



2. 컨설팅 그룹 운영 체계

(주)에이티피엠컨설팅 – 부설 한국TPM연구소 운영

기업 제조혁신 활동의 준비된 동반자!

- ▶ 장치형, 가공형, 조립형 등 업종별, 공정별 특성이 가미된 실무 추진 프로그램 완비로 TPM컨설팅 실시함.
- ▶ 국내에 TPM 도입후 자주보전, 전문보전(계획보전, MP·초기관리) 등 전체 TPM추진과정을 완성시까지 수행종료한 컨설턴트의 실적 다수 있음.
- ▶ TPM도입후 실패하지 않고 지속적으로 붐조성과 현장개선 및 종업원의 마인드 제고하에 성과를 도출시킬 수 있는 노하우 보유.
- ▶ P(생산성)·Q(품질)·C(원가)·D(납기)·S(안전)·E(환경)·M(의욕)의 분야별 TPM성과지표의 선진수준 달성실적 보유.
- ▶ 국내에 TPM도입후 우수 모델 공장들을 주도적으로 배출시켜 국내 각 컨설팅기관 및 추진기업의 벤치마킹 대상을 제공한 컨설팅 실적이 많음.
- ▶ RCM, 원가혁신, 생산혁신, QM 등 TPM관련 혁신활동과의 조화된 접목에 대한 추진법 및 노하우 보유.
- ▶ 보전기술(기계요소, 구동, 윤활, 유공압, 전기, 계장, 자동제어 등)에 대한 체계적인 자료 및 기능향상 노하우 보유.
- ▶ TPM이론을 현장실무에 쉽고 재미있게 접목시킬 수 있도록 분야별 실행프로그램을 완비하고 있음.
- ▶ 업종별 현장 TPM컨설팅 경험보유에 의해 국내의 획일적이고 교과서적인 추진법을 탈피할 수 있는 노하우 보유.





감사합니다

본 안내서에 대한 의문 사항 및 자료 요청은 아래 연락처에서 지원해 드립니다.

(주)에이티피엠컨설팅 / 한국TPM연구소 www.atpm.co.kr

대표컨설턴트 : 공학박사/기술사 권오운

Tel. 010-8717-6607, 02-3476-0872 Fax. 02-6747-1612 kwonohw@paran.com