



www.atpm.co.kr

MIPA 제조혁신실무

▼ 제조혁신 관련 추가 Tool

TCR(종합원가절감) 프로그램 추진실무



담당교수 : **MIPA** 원장 / 공학박사·기술사·지도사 권오운

내용구성 목차

1	종합원가절감 TCR 123 추진 기초개념	3
2	종합원가절감 TCR 123 추진 방법론	21
3	종합원가절감 TCR 123 추진 프로그램	65

사업부장 종합목표 11,028,923

단위 : 천원(%)

제조원가

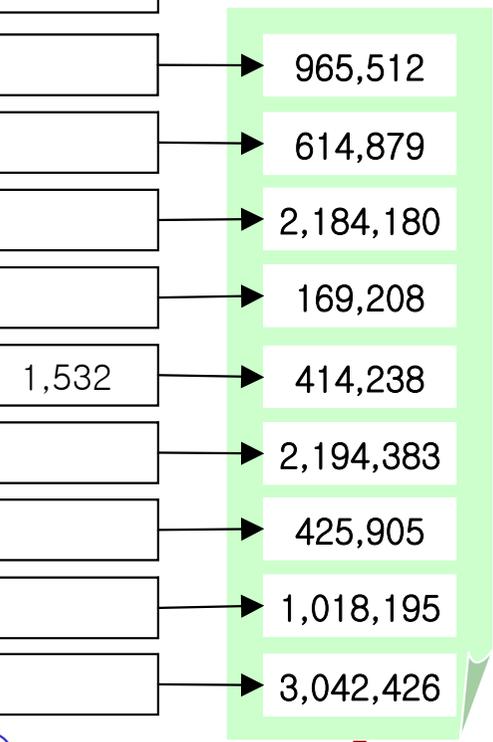
재료비	1,603,998	노무비	3,887,700	경비	2,383,548	매출	3,154,377
-----	-----------	-----	-----------	----	-----------	----	-----------

7 Toolss

재료비	구매가격	직접부문	자원에너지	물류	예산	설비투자
1,323,884	280,114	3,887,000	4,053	1,148,309	4,384,031	1,532

점유율(%)	10.10	2.58	36.36	0.04	10.60	40.30	0.02	
제조실	10.10		396,826	513	458,653	368		965,512
설계팀	422,717		-54,000	130		246,029		614,879
영업실			24,000			2,160,180		2,184,180
품질보증팀			168,000	94	4	111		169,208
기술개발팀		280,114	130,835	1,307	6	444	1,532	414,238
제조팀	107,765		755,540	1,975	689,646	639,457		2,194,383
설계팀	292,000		78,000	34		55,871		425,905
영업팀			24,000			994,195		1,018,195
기획관리	392,250		2,363,799			286,377		3,042,426

- 종합목표를 하위부서 목표로 전환한 것임
- 월별로 추진과제 및 추진일정을 수립할 시 반영토록



공장장용

제조실 종합목표 21.5(100%)

단위 : 억원(%)

제조원가

재료비	2.5	노무비	17	경비	2
-----	-----	-----	----	----	---

7 Toolss

재료비	구매가격	직접부문	자원에너지	물류	예산	설비투자
2.0	0.5	15	1.0	1.0	1.5	0.5

점유율(%)	9.3	2.3	70.0	4.6	4.6	7.0	2.7
--------	-----	-----	------	-----	-----	-----	-----

제조1팀	0.2		2.0	0.3	0.2	0.3	0.2	3.2(14.9)
------	-----	--	-----	-----	-----	-----	-----	-----------

제조2팀		0.2	6.0	0.3	0.4	0.6	0.3	7.8(36.3)
------	--	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----------

부품팀	1.6	0.3	4.5	0.4	0.3	0.4		7.5(34.9)
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--	-----------

기관팀	0.2		2.5		0.1	0.2		3.0(14.0)
-----	-----	--	-----	--	-----	-----	--	-----------

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

총 계	2.0		15.0	1.0	1.0	1.5	0.5	21.5(100)
-----	-----	--	------	-----	-----	-----	-----	-----------

3.2(14.9)
7.8(36.3)
7.5(34.9)
3.0(14.0)
21.5(100)

전개절차

경영기획	1 Step	TCR 123 추진조직 구성
	2 Step	추진계획 수립 (팀 구성, 전략수립, 전체 추진일정 수립, 교육, 팀별 활동계획 수립)
	3 Step	Boom 조성 (교육, 시각적 홍보, 결의대회, 상황실 운영, 행사, 평가/보상)
전략실행	4 Step	현상파악 (관리지표 설정, 자료조사, 분석, 종합정리)
	5 Step	목표설정/과제도출 (사업부 목표 설정, 팀별 목표 설정, 핵심과제 도출)
	6 Step	목표 조인식
경영평가	7 Step	추진 마스터 플랜 수립 (과제, 낭비요소 추출, 세부추진계획, 마스터플랜 작성, 평가관리)
	8 Step	개선실행
	9 Step	평가
	10 Step	포상



지속적 제조혁신은 비전실현 앞당긴다!

MIPA 제조혁신실무 온라인교육 **교재 정보**

교재명 : **TCR(종합원가절감) 프로그램 추진실무**

편저자 : (주)ATPM컨설팅 대표

권오운 공학박사/기술사/지도사

발행처 : (주)ATPM컨설팅 / 한국TPM연구소

발행일 : **2024년 12월 8일**

국제도서등록 ISBN : 979-11-6367-013-1

본서는 저작권보호를 받으며, 대외**재배포** 엄격**금지!**



www.atpm.co.kr

MIPA 제조혁신실무



제조혁신실무 성공을
MIPA에서 지원합니다!

지속개선TPM본부 ATPMC! 혁신성공의 동반자입니다!