

설비초기관리의 활동전개 순서

TPM 컨설턴트/품질기술사 권오운

제품과 설비와 초기 관리 활동을 철저히 펼치고 효과적으로 하려면 다음 순서로 전개할 것을 권한다.

(1) 준비 STEP : 도입검토 및 준비활동

- 1) MP·초기유동관리 주관 및 관련부서 선정
- 2) MP·초기유동관리 개념파악
- 3) 사외관련자료수집
- 4) MP정보축적(개선 Sheet, 개선 제안, MP제안서 등)

(2) 1 STEP : 현상조사분석 (현상파악 및 자료수집)

현재(과거 1~2년 포함)의 초기관리상황은 다음과 같은 것을 조사분석해서 문제점을 명확히 한다.

- ① 초기관리현황의 업무 순서를 명확히 한다.
- ② 현재의 흐름에 대한 문제점을 추려 낸다.
- ③ 초기유동관리 각 단계별로 예측되는 트러블의 방지 조치를 파악
- ④ 시험 제작, 시운전, 초기 유동기의 트러블 발생, 대책 조치의 실적 파악
- ⑤ 시험 제작, 시운전, 초기 유동기의 공정 지연 상태 파악
- ⑧ 쓰기 쉽고, 만들기 쉽고, QA하기 쉽고, 보전하기 쉽고, 신뢰성 높은, 그러면서도 안전하고 경쟁력이 있는 제품·설비설계를 위한 정보의 수집, 축적, 활용 상태 파악

(3) 2 STEP : MP·초기유동관리 시스템확립

제1스텝의 문제점을 근거로 초기관리의 바람직한 상태를 추구·개선한 새 시스템을 구축한다.

- ① 활동체계수립 및 시스템적용범위 설정 → 기본개념, 기본사고, 추진조직 및 기능, 활동체계도, 중장기 MasterPlan 수립 및 설비초기관리체계의 적용범위의 명확화
- ② 활동전개방법 정립(지침서 혹은 매뉴얼) → 투자계획단계, 설계단계, 제작, 입고, 설치 및 시운전, 시작(試作) 및 초기유동관리, 量産 등의 단계별 활동체계 정립
- ③ 각종 표준류작성(운영기준) → 설비 투자경제성평가, 설비초기관리 등의 업무표준화 완성
- ④ 각종 활동양식 및 장표류 준비

(4) 3 STEP : 설비초기관리 신시스템의 디버깅과 교육

→ Model 설비나 프로젝트에 대한 적용활동

관련자 전원의 레벨업과 시스템의 충실을 위한 모델 설정(관련자 전원이 체험할 수 있을 정도의 모델범위와 관련자 레벨에 맞는 대상 설정)과 그것을 실시한다.

- ① 실시예 필요한 관련 표준, 기준 및 기법에 대한 교육·훈련 병행추진
- ② 초기관리 각 STEP별 전개 → Model프로젝트에 대한 초기관리 적용
- ③ MP정보로서의 가치가 있는 것을 대상으로 MP정보 수집과 활용
- ④ 새로운 수법의 활용 → 4M분석, FMEA/FTA, PM분석, 신뢰성·보전성분석기법 등
- ⑤ 각종 표준, 장표류의 개정 및 보완

(5) 4 STEP : 신 시스템의 전면활용 및 정착

→ 전설비에 대한 적용활동

① 신 시스템의 전 Project 적용

② LCC최적화 활동 → 운영유지비, 예방보전비, 수리비, 유희손실비 등의 저감을 위한 개선활동 추진

③ MP정보축적 활동실시 및 MP설계·개별개선에 MP정보반영 → 정상가동기간중 설비상의 문제점에 대한 개별개선 결과로서의 개선Sheet, 개선OPL, MP제안서 등을 각 부문으로부터 수집해서 MP정보를 축적하고 또한 MP설계기준서화해 두어 신설비에 대한 초기관리에 따른 Debugging시나 기존설비의 개선활동에 활용유도

④ CD(원가절감)설계체제 구축 → 에너지 원단위 감소를 위한 설비의 설계 및 MP정보의 개선활동에 활용
상기와 같은 설비초기관리 체계확립 및 활동전개순서는 TPM활동중 설비계획 부문에서 추진할 설비초기관리 Master Plan 설정과도 연계된 것이다.